

四川省自贡运输机械集团股份有限公司

2021年度总经理工作报告

2021 年度四川省自贡运输机械集团股份有限公司（以下简称“公司”）严格遵守各项法律法规的规定，切实履行董事会赋予总经理的职责，严格执行股东大会和董事会的各项决议，勤勉尽责的开展总经理会议的各项工作。在全体同事的大力支持下，公司于 2021 年 11 月在深圳主板上市成功。2022 年我们将继续积极做好各项工作，继续致力于为广大客户提供可靠、稳定的物料输送解决方案，构建完善的物料输送设备制造体系以及科学合理的产品链，促进公司全面稳步发展，以更加优异的成绩回报股东和社会。

一、2021 年公司总体经营情况

2021 年公司面对复杂多变的国内外经济形势及持续蔓延的新冠疫情，公司把握国家对中小企业的支持政策，认真落实年初制定的年度经营和战略目标，围绕年度目标扎实开展各项工作，大力推进公司业务发展和技术创新。

2021 年，公司实现营业收入 787,952,586.20 元，同比增长 14.04%；营业成本 585,752,558.50 元，同比增长 23.02%；归属于上市公司股东的净利润为 85,299,999.81 元，同比下降了 15.77%。

二、2021 年主要工作

1、公司挂牌上市成功

在董事长及董事会的正确指导下，在各方的共同配合与大力支持下，公司全体上下历经 11 年风雨和不懈坚持，于 2021 年 11 月 1 日成功于深交所挂牌上市，并获得募集资金 5.82 亿。我们将有效利用募集资金，扩大生产，增强产品竞争力及市场占有率。

2、2021 年圆满完成目标，获取多项荣誉

（1）公司发挥锲而不舍的精神、紧盯市场。总经理亲自带队，分别服务、配合各销售区域。完成红狮、丰城、聊城祥光、紫金矿业、上海瑞勋、中国有色、中钢等项目的合同签订。扭转了我公司在东方希望项目上的不利局面，为后续项目合作打下坚实基础。续签几内亚三线项目，宝丰项目。改善各总包单位、设计院的关系，逐步恢复紧密的合作。

（2）积极创造一切有利于收款的外部条件，清理老欠，将可能带来的损失降低到最小程度；果断决策，对于部分已知无法回收，或者难度较大的单位，果断采取法律措施，通过各种依法依规的手段催收，有效的完成了货款回收目标。

（3）获取的荣誉情况

序号	获取的奖项
1	2021 年“环保型立体双向全封闭物料输送系统研制”获得自贡科技进步二等奖
2	《DKG 系列带式输送机智能监控系统》获四川省机电冶煤系

	统劳模和工匠人才创新优秀成果奖
3	《带式输送机用涡流抑尘导料槽》获“自贡市第十届职工合理化建议和技术创新改进成果”技术创新成果二等奖
4	《唐钢国际项目（T7-184、T8-1901、T8-1905）传动滚筒花键轴加工》获“自贡市第十届职工合理化建议和技术创新改进成果”合理化建议三等奖
5	2020 年四川省机械工业 50 强称号

3、强化成本管控，精细管理模式

报告期内钢材等材料价格大幅上涨，公司合理安排生产组织和安装工作，提高销售收入，同时强化压缩各项成本费用。通过加强余料的利用，提高材料的利用率，减少库存占用。同时新引进激光切割设备和横梁焊接机器人设备，进一步提升了产品质量和生产效率，降低生产成本。

公司逐步推进实施“项目经理责任制”工作，夯实了管理目标责任制制度，确定了企业的层次及其相互关系，为公司项目精细化管理提供了有力的保证。

4、加强科技创新促发展

报告期内新申请专利 22 项（其中发明 5 项），授权专利 1 项。新获得带式输送机“软件著作权”3 项。公司主导参加的 GB 50431-2020《带式输送机工程技术标准》正式发布并于 2021 年 1 月实施；“节能环保关键技术在超长越野带式输送系统上的研究与应用”项目通过省级科技评价。全年各

类创新发展项目新申报 7 项，成功立项 6 个。圆满完成系列图档标准化工作。

公司持续提升公司产品质量及数字化水平，优化产品结构，不断提高企业核心竞争力，成功入选 2021 年度四川省“专精特新”中小企业。

5、全面提升环保管理水平，树立安全环保理念

新修订的 2021 年环境保护法的基本政策进一步明确了政府对环境保护监督管理职责，完善了生态保护红线等环境保护基本制度，强化了企业污染防治责任，加大了对环境违法行为的法律制裁。公司在环境治理水平等方面做好持续优化提升，重点强化生产用能管理，加强重点环节的节能减排工作，优化现有工艺技术水平，进一步降低产品能耗，通过加强与水性漆厂家的合作，并逐步加大水性漆的应用。油漆厂房 VOCS 收集治理改建项目已按时完成安装投入使用。

6、积极培养人才，保证公司可持续发展

2021 年度选拔储备干部学员 25 人，其中高层学员 5 人，中层学员 20 人。同时公司积极为员工提供专业技术晋升环境，鼓励员工提升专业能力，送培中级技术工人 45 人；1 人取得高级工程师职称，6 人取得工程师职称，2 人取得助理工程师职称，为公司的可持续发展奠定了良好的基础。

三、2022 年主要工作安排

1、围绕目标，聚焦产业

2022 年继续坚持把订货、收款工作、产业链延伸作为全年重点目标基础工作。推进技术线设计软件正版化工作，完成正版化更迭；推进公司创新设计平台建设项目，提高技术设计服务能力，实施技术加密；拟打造与高校、院所合作的“创新联合服务平台”；做好国家级“企业技术中心”申报的准备工作。

2、以稳当先，积极推进募投项目建设

随着募集资金的到位，公司将积极稳妥推进募投项目，加大研发投入，为公司未来发展提供强有力的支持。同时由于募投项目编制较早，如今宏观经济形势及政策环境等发生了较大变化，加上新冠病毒疫情的影响，适当调整募投项目投资规模和实施地点，很有必要。公司将根据募投项目竞拍土地的规划要求，尽早启动项目建设。

3、多方降低成本，为企业增效

清理现有设备，淘汰、升级落后设备，继续增添激光切割和横梁焊接机器人等新设备提高产品质量及材料利用率，降低生产成本。

继续保持公司采购过程高效、透明，采购的物资优质、性价比高，切实降低采购成本的措施；采用就近项目地采购，降低运输成本。

继续做好税收筹划、资金管理、全面预算管理工作，减少企业税负的同时提高企业管理水平和抗风险能力。

4、加强投资者关系管理，切实做好信息披露工作

2022 年公司将继续以加强投资者关系管理，切实做好信息披露工作作为重点工作。

公司将探索更多样化、更便捷的与投资者的交流沟通方式，推动建立起全方位的沟通机制，提升投资者对公司的认同感，促进公司与投资者之间建立起长期、稳定、良好的互动关系。

公司将严格按照《上市公司信息披露管理办法》、《上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等相关法律法规和公司《信息披露管理制度》的要求，遵循公平、公正、公开的原则，认真履行信息披露义务、严把信息披露关卡，切实提升信息披露工作的整体质量，确保披露信息的真实、准确、完整性，在资本市场树立起良好的企业形象。

5、文明生产，创造“安全生产”环境

文明生产，继续把“安全生产”放在首位，加强库存物资利用，加强能源，设备管理。加强各工序的管控，严格执行三检制度，减少质量损失。

6、以人为本，建立高效的管理机制

公司进一步优化组织结构，优化岗位设置。选拔一批勇于承担责任，敢于应对问题的年轻干部，承担起企业建设发展的重任。公司将进一步加强人才队伍建设，形成人才梯队，为企业提供后备储蓄力量。

公司将继续推进“项目经理责任制”工作；提升“售后服务工作”的规范化和效能化。

四川省自贡运输机械集团股份有限公司

总经理：吴正华

2022 年 4 月 22 日